

Cuprins

Prefață	9
<i>PARTEA I. ELEMENTE ALE CONTABILITĂȚII MANAGERIALE</i>	11
CAPITOLUL 1. EVOLUȚII ALE CONTABILITĂȚII MANAGERIALE	12
1.1. Perspective asupra originii contabilității manageriale	12
1.2. Caracterul strategic al contabilității manageriale.....	17
1.3. Critici privind dezvoltarea contabilității manageriale	19
CAPITOLUL 2. MANAGEMENTUL STRATEGIC AL COSTURILOR	23
2.1. Delimitări conceptuale privind managementul strategic al costurilor	23
2.2. Managementul strategic al costurilor bazat pe centre de responsabilitate	32
<i>PARTEA II. FUNDAMENTELE BUGETĂRII</i>	37
CAPITOLUL 3. BUGETUL - INSTRUMENT AL CONDUCERII MODERNE LA NIVEL ORGANIZAȚIONAL	38
3.1. Aspecte noționale privind bugetul, clasificarea bugetelor și premisele elaborării acestuia	38
3.2. Performanța organizațională și controlul său prin bugete.....	55

3.3. Ciclul plan/buget și crearea de valoare	63
--	----

**CAPITOLUL 4. ELABORAREA BUGETULUI
CHELTUIELILOR DE PERSONAL LA NIVEL
ORGANIZAȚIONAL** 79

4.1. Specificul bugetar și cheltuielile cu personalul.....	79
4.1.1. Bugetul cheltuielilor cu personalul și construcția sa în gestiunea socială	79
4.1.2. Timpul de muncă și calculul costului mediu periodic.....	86
4.1.3. Consolidarea bugetară la nivel de subunități și pe ansamblul întreprinderii.....	88
4.2. Bugetele efectivelor de personal și ale timpului de muncă.....	90
4.3. Bugetele cheltuielilor cu personalul și logica BBZ.....	97

***Partea III. BAZELE CONTROLULUI DE
GESTIUNE*** 103

**CAPITOLUL 5. CONSIDERAȚII PRIVIND
CONTROLUL DE GESTIUNE CA PROCES ÎN
RETROACȚIUNE** 104

5.1. Delimitări conceptuale privind controlul de gestiune	104
5.2. Noi paradigme ale controlului de gestiune	114
5.3. Misiunea și obiectivele de bază ale controlului de gestiune.....	122
5.4. Interacțiunea dintre controlul de gestiune, strategie, gestiune și cultură organizațională	132

CAPITOLUL 6. CONVERGENȚE ȘI DIVERGENȚE ÎNTRU CONTROLUL INTERN ȘI CONTROLUL DE GESTIUNE 151

6.1. Poziția controlului intern în cadrul organizației..... 151

6.2. Modalități de organizare și exercitare a controlului de gestiune 160

6.3. Incidența controlului de gestiune asupra managementului și gestiunii organizației..... 168

CAPITOLUL 7 CONTROLUL DE GESTIUNE SOCIALĂ – O NOUĂ COMPONENTĂ A CONTROLULUI DE GESTIUNE 173

7.1. Contextul apariției controlului de gestiune socială..... 173

7.2. Sistemul de pilotaj și domeniile sale de acțiune 177

7.3. Evoluția organizațională și emergența controlului de gestiune social..... 188

7.4. Caracteristicile controlului de gestiune socială..... 195

7.4.1. Principiile controlului de gestiune social 197

7.4.2. Nivelurile și metodele controlului de gestiune socială 202

7.4.3. Controlul social - auditul social: similitudini și diferențe..... 206

BIBLIOGRAFIE 211