

CUPRINS

	Pag.
Prefață	7
Cap. 1 FUNDAMENTELE CONTROLULUI DE GESTIUNE	
1.1. Definiții și concepte ale controlului de gestiune	9
1.2. Tipologia controlului de gestiune	14
1.3. Organizarea și exercitarea controlului de gestiune	21
1.4. Implicațiile controlului asupra managementului și gestiunii firmei	26
Cap. 2 VARIABILITATEA CHELTUIELILOR	
2.1. Comportamentul cheltuielilor fixe și variabile	32
2.2. Determinarea comportamentului cheltuielilor	38
2.3. Modelul cost – volum - profit	44
2.3.1. Aspecte generale ale modelului cost – volum – profit	44
2.3.2. Pragul de rentabilitate	48
2.3.3. Câmpul de aplicare al modelului cost – volum - profit	57
Cap. 3 METODE BAZATE PE PRINCIPIUL COSTURILOR PARȚIALE	
3.1. Aspecte generale ale metodelor bazate pe principiul costurilor parțiale	60
3.2. Metoda costurilor variabile sau Direct - Costing	62
3.3. Indicatorii specifici metodei costurilor variabile sau Direct – Costing	65
3.4. Alte metode bazate pe principiul costurilor parțiale	69
3.5. Metoda costului marginal	73
Cap. 4 INCIDENȚA VARIĂȚIEI ACTIVITĂȚII ASUPRA COSTURILOR, REZULTATELOR ȘI STOCURILOR	
4.1. Definirea activității de referință	84
4.2. Incidența variațiilor activității asupra costurilor unitare	86
4.3. Semnificația costului subactivității și analiza acestuia	91
4.3.1. Semnificația costului subactivității	91

4.3.2.	Metode de analiză a costului subactivității	94
4.4.	Incidența nivelului de activitate asupra rezultatului și stocurilor	95
Cap. 5	ASPECTE GENERALE PRIVIND GESTIUNEA BUGETARĂ	
5.1.	Bugetul – instrument de conducere al firmei	99
5.2.	Principiile generale ale gestiunii bugetare	102
5.3.	Ierarhia și interdependența dintre bugete	109
Cap. 6	ELABORAREA, URMĂRIREA ȘI CONTROLUL BUGETELOR DE BAZĂ ALE ÎNTREPRINDERII	
6.1.	Gestiunea vânzărilor	117
6.1.1.	Principiile generale și bazele previziunii vânzărilor	117
6.1.2.	Bugetarea și controlul vânzărilor	128
6.2.	Gestiunea producției	132
Cap. 7	ELABORAREA, URMĂRIREA ȘI CONTROLUL BUGETELOR COMPLEMENTARE ALE ÎNTREPRINDERII	
7.1.	Gestiunea aprovizionărilor	139
7.1.1.	Principiile generale și bazele previziunii aprovizionărilor	139
7.1.2.	Bugetarea și controlul aprovizionărilor	153
7.2.	Gestiunea investițiilor	159
7.2.1.	Principiile generale și bazele previziunii investițiilor	159
7.2.2.	Bugetarea și controlul investițiilor	164
7.3.	Gestiunea trezoreriei	171
7.3.1.	Principiile generale și bazele previziunii trezoreriei	171
7.3.2.	Bugetarea și controlul trezoreriei	174
	BIBLIOGRAFIE	178