

CUPRINS

CAPITOLUL I

CARACTERISTICI ALE PROIECTELOR	7
1.1. Definirea proiectelor	7
1.2. Ciclul de viață al proiectului	15
1.3. Clasificarea proiectelor	27

CAPITOLUL II

SCOPUL PROIECTULUI.....	32
2.1. Domeniului proiectului	32
2.2. Stabilirea priorităților proiectului.....	38
2.3. Comunicarea în cadrul proiectului	43
2.4. Factori care influențează proiectul	47

CAPITOLUL III

MANAGERUL DE PROIECT.....	50
3.1. Responsabilitățile managerul de proiect	50
3.2. Angajarea și motivarea personalului.....	52
3.3. Selectarea managerului de proiect	58

CAPITOLUL IV

INIȚIEREA PROIECTULUI	65
4.1. Coordonarea proiectului.....	65
4.2. Elementele planului proiectului	73
4.3. Planificarea proiectului	78
4.4. Planul de acțiune.....	80

CAPITOLUL V

MANAGEMENTUL RISCURILOR	84
5.1. Procesul de management al riscului.....	84
5.2. Identificarea riscului	87
5.3. Evaluare a riscurilor	91
5.4. Reducerea riscurilor	96
5.5. Principalele tipuri de risc	100
5.6. Controlul riscurilor.....	103

CAPITOLUL VI

BUGETAREA ȘI ESTIMAREA COSTURILOR.....	105
6.1. Estimare bugetului	105
6.2. Bugetare de sus în jos	109
6.3. Bugetarea de jos în sus.....	112
6.4. Îmbunătățirea procesului de estimare a costurilor	114

CAPITOLUL VII

ALOCAREA RESURSELOR ÎN CADRUL PROIECTELOR	119
7.1. Diagrama Gantt.....	121
7.2. Alocarea resurselor	123

CAPITOLUL VIII

EXECUȚIA PROIECTULUI.....	128
8.1. Monitorizarea proiectului.....	128
8.2. Proiectarea sistemului de monitorizare	129
8.3. Colectarea datelor	135

CAPITOLUL IX

AUDITUL PROIECTULUI	138
9.1. Scopul auditului	138
9.2. Auditul proiectului	140
9.3. Profunzimea auditului.....	144

CAPITOLUL X

FINALIZAREA PROIECTULUI.....	147
10.1. Modurile de închidere a proiectului	147
10.2. Înghetarea proiectului	154
10.3. Procesul de finalizare al proiectului.....	159
10.4. Raportul final al proiectului	162

Bibliografie.....	167
--------------------------	------------