

CUPRINS

CAPITOLUL 1. NATURA ȘI ORGANIZAREA MANAGEMENTULUI DE PROIECT.....	3
1.1. Clasificarea proiectelor.....	3
1.2. Obiectivele proiectelor.....	5
1.3. Relația timp/cost. Costurile unui proiect.....	6
1.4. Triunghiul performanță/cost/timp.....	8
CAPITOLUL 2. ROLUL MANAGEMENTULUI DE PROIECT.....	16
2.1. Personalitatea, receptivitatea și informațiile legate de proiect.....	16
2.2. Cunoștințele generale și actualizarea lor.....	18
2.3. Cooperare și instruire pentru managerul de proiect.....	19
2.4. Poziția și rolul managerului de proiect.....	21
2.5. Organizarea în echipe de proiect.....	22
2.6. Forme de organizare cu mai mulți manageri de proiect.....	25
CAPITOLUL 3. FUNDAMENTAREA PROIECTULUI	36
3.1. Fundamentarea proiectului.....	37
3.2. Evaluarea cererilor de ofertă la proiectele de management.....	38
3.3. Definirea proiectului în vederea evaluării financiare.....	39
3.4. Obiectul proiectului.....	42
3.5. Folosirea listelor de verificare pentru un proiect de management.....	42

CAPITOLUL 4. ESTIMAREA COSTURILOR PENTRU UN PROIECT DE MANAGEMENT.....	54
4.1. Definiții și principii privind costurile unui proiect de management. Clasificarea costurilor unui proiect.....	55
4.2. Estimarea costurilor unui proiect.....	57
4.3. Estimarea costurilor gradului de certitudine.....	59
4.4. Defalcarea unui proiect de management pe lucrări.....	60
CAPITOLUL 5. PLANIFICAREA ACTIVITĂȚII DE PROIECTARE A UNUI PROIECT.....	69
5.1. Noțiuni despre planificarea proiectelor.....	70
5.2. Metode de planificare.....	72
5.3. Folosirea diagramelor cu bare la programarea resurselor.....	76
5.4. Diagramele de echilibru.....	78
CAPITOLUL 6. REALIZAREA PROIECTULUI.....	87
6.1. Urmărirea desfășurării proiectului.....	88
6.2. Folosirea listelor de activitate pentru urmărirea desfășurării proiectului.....	89
6.3. Managementul unui proiect de construcții.....	91
6.4. Supervizarea unui program de management.....	92
6.5. Respectarea standardelor și calității lucrării.....	94
6.6. Conflictelor care pot să apară pe parcursul realizării proiectului.....	95

CAPITOLUL.7. DEFINIREA FINALĂ ȘI	
 ÎNCHIDEREA PROIECTULUI.....	108
7.1. Închiderea finală a proiectului.....	109
7.2. Autorizarea cheltuielilor post proiect.....	112
7.3. Definirea finală a proiectului: sfârșitul unui proces continuu.....	116
CAPITOLUL 8. STUDIU DE CAZ. MANAGEMENTUL	
 PROIECTELOR DE CONSTRUCȚII..	136
A. Activitatea de construcții în economia națională	136
8.1. Descrierea activității de construcții.....	136
8.2. Particularitățile producției de construcții- montaj.....	137
B. Licitarea, ofertarea, adjudecarea și contractarea lucrărilor de construcții.....	143
8.3. Studiu de fezabilitate.....	143
8.4. Studiu de fezabilitate.....	144
8.5. Proiectul tehnic și caietele de sarcini.....	144
8.6. Proceduri de angajare a persoanei juridice achizitoare (investitor) în contractarea execuției investițiilor.....	150
8.7. Contractarea execuției investițiilor prin procedura licitației publice.....	152
8.8. Contractarea execuției investițiilor prin cerere de ofertă de preț.....	165
8.9. Contractarea execuției investițiilor prin procedura achiziției dintr-o singură sursă (încredințare directă).....	167
8.10. Participarea contractanților (ofertanților) la procedura de achiziție.....	170
8.11. Adjudecarea contractului de execuție a investițiilor.....	184
8.12. Contractarea execuției investițiilor.....	209
8.13. Decontarea investițiilor.....	214

C. Documentația tehnică și economică pentru lucrările de construcții-montaj.....	222
8.14. Generalități.....	222
8.15. Elaborarea documentațiilor tehnico-economice...	224
8.16. Asigurarea proiectelor pentru investiții.....	229
8.17. Conținutul documentațiilor tehnice de execuție.....	231
8.18. Conținutul documentațiilor economice de execuție.....	237
8.19. Norme de deviz, prețuri de deviz și prețuri unitare pe articole de deviz.....	239
8.20. Antemăsurătoarea.....	251
8.21. Lista utilajelor funcționale sau tehnologice care necesită montaj.....	263
8.22. Extrasele de resurse.....	264
8.23. Devizul pe categorii de lucrări.....	264
8.24. Devizul pe obiect.....	270
8.25. Devizul general și graficul de eșalonare a investiției.....	274
8.26. Nota de comandă suplimentară	276
ANEXE.....	280
BIBLIOGRAFIE.....	289